

1. GESTIÓN CLÍNICA ASISTENCIAL — BSC EAR 2025

Resultado BSC EAR 2025 (post apelación): 74,1% — refleja desempeño heterogéneo con fortalezas y brechas.

- BSC Final post apelación: **74,1%**
- Mantenimiento preventiva equipos: **100%**
- Cumplimiento auditorías: **100%**
- Cumplimiento GES: **92,6%**
- Consultas nuevas especialidad: **42,0%**
- Odontólogos programados: **60,4%**

Consultas de especialidad médica: 107.814 (2023) → 121.473 (2025)

Urgencia hospitalaria: 87.500 (2023) → 61.963 (2025) — normalización post-pandemia

Mediana espera especialidad: 492 días (2023) → 231 días (2025) ▼ -53%

Indicadores de Lista de Espera

Indicador	2023
Mediana espera Cons. Esp. (días)	492
Mediana espera Quirúrgica (días)	264
Mediana espera Odontológica (días)	262
Registros LE Cons. Nueva Esp.	24.250
Registros LE Quirúrgica	2.843
Cumplimiento GES (%)	97,0%

Indicadores Quirúrgicos

Indicador	2023
Ocupación quirófanos (%)	58,0%
% Suspensión cirugía electiva	7,6%
Ambulatorización (%)	40,0%
Cirugías totales	10.250

2. PRODUCCIÓN HOSPITALARIA — EGRESOS, CMA, LABORATORIO E IMAGENOLÓGÍA

Egresos Hospitalarios y Gestión de Camas

Egresos estables (-0,4%). Outliers superiores: -12,4%. Estancias evitables: -630 → -3.528 días (+459%). CMA: +39,9% en cirugías electivas ambulatorias.

Indicador	2023
Nº Egresos Hospitalarios	11.046
Índice Ocupacional (%)	81,0%
Estadía Media Bruta (días)	8,3
Estancia Media Depurada (días)	6,7
Nº Egresos Outliers Superiores	485
% Egresos Outliers Superiores	4,7%
Estancias Evitables (días)	-630,8
IEMA	0,99
Camas disponibles	313,0
Peso GRD CMA	0,5438

Exámenes de Diagnóstico — Total: 1.344.919 → 1.413.333 (+5,1%)

Laboratorio	2023	2025	Var.
Bioquímicos	755.523	838.245	▲ +11%
Hematológicos	176.348	175.539	▼ -0,5%
Inmunológicos	63.573	70.792	▲ +11%
Hormonales	38.082	45.584	▲ +20%
Microbiológicos	143.162	110.754	▼ -23%
Anatomía Patológica	34.045	40.459	▲ +19%

Imagenología	2023	2025	Var.
TAC (Scanner)	21.630	24.264	▲ +13%
Ultrasonografía	24.577	25.497	▲ +3,7%
Resonancia Magn.	3.468	4.159	▲ +20%
Radiología simple	46.316	44.531	▼ -3,9%

★ Habilitación Sala Ecotomografía 3 con recursos propios (2025)

3. GESTIÓN FINANCIERA

Presupuesto con crecimiento sostenido: +15,3% en el trienio. Gasto Personal (59,4%) y Bienes/Servicios (36,5%) concentran el 95,9% del total. Deuda flotante repuntó a \$3.940 M al cierre de 2025.

Indicador	2025
Presupuesto total (M\$)	\$106.940
Sub.21 Gastos en Personal (M\$)	\$62.527
Sub.22 Bienes y Serv. Consumo (M\$)	\$36.789
Deuda Flotante (M\$)	\$3.288

Aportes desde Nivel Central — 2025

Total aportes recibidos: \$515.070 M distribuidos en tres líneas prioritarias:

Programa	Monto (M\$)	%
Medicamentos Oncológicos Alto Costo	\$333.560	64,8%
Campaña de Invierno	\$123.658	24,0%
Capacitación	\$57.852	11,2%

4. GESTIÓN DE PERSONAS

Dotación a Diciembre 2025: 1.655 funcionarios

Indicador	2023	2024
Profesionales (Ley 18.834)	491	552
Técnicos	498	513
Administrativos	135	136
Auxiliares	150	162
TOTAL (Ley 18.834)	1.274	1.363
Horas médicas (Ley 19.664)	8.382	8.745

- ▶ 15 nuevos especialistas incorporados en 2025: anestesiología, cardiología, geriatría, imagenología, medicina urgencia, oftalmología, psiquiatría y otras

Ausentismo por LMC y Capacitación

Indicador	2023
Días ausentismo LMC (promedio)	35,8
Reintegros LMC rechazadas (\$)	\$23.768.819

Capacitación 2025: 1.168 funcionarios capacitados (1.102 Ley 18.834 + 66 Ley 19.664). Ejecución presupuestaria Ley 18.834: 61,8%; Ley 19.664: 99,3%.

- ▶ 41 reuniones formales con gremios (FENATS, FENPRUSS, FENTESS, ASENF)
- ▶ Más de 200 compromisos y acuerdos gestionados
- ▶ Nueva Subdirectora Médica Titular: Dra. Francisca Sanfuentes Parga

5. INVERSIONES 2025 – 2026

Cartera total comprometida 2025–2026: \$7.268 M. FNDR-GORE financia 6 proyectos (91,1%); MINSAL aporta 8,8%. Oncología y cardiología concentran las inversiones de mayor envergadura.

Proyecto	Financ.	Monto (\$)	Servicios
Reposición Equipos Plan Cáncer II	MINSAL	\$333.063.574	Oncología, Anatomía Patológica, Urología
Estrategia CRR Pabellones Quirúrgicos	MINSAL	\$301.120.006	Oftalmología, Pabellones, Esterilización
Reposición Equipos CR de la Mujer	FNDR-GORE	\$112.814.499	Monitoreo CR Mujer
Reposición Angiógrafo — Hemodinamia	FNDR-GORE	\$3.013.379.000	Hemodinamia, Cardiología
Habilitación Braquiterapia Alta Tasa	FNDR-GORE	\$1.837.141.000	Oncología, Radioterapia
Reposición Equipos UPC Pediátrica/Neonatología	FNDR-GORE	\$991.169.391	Ventiladores, Incubadoras
Modificación CR Oncología	FNDR-GORE	\$336.026.000	Oncología, Quimioterapia
Modificación Unidad Endoscopía	FNDR-GORE	\$330.587.000	Gastroscofia, Procedimientos
TOTAL CARTERA INVERSIONES	10 proyectos	\$7.268 M	FNDR 91,1% MINSAL 8,8%