

Primer informe del Borrador de la Cuenta Pública - Hospital Clínico de Magallanes 2024



Junio 2025

Balances de la ejecución presupuestaria y situación financiera del Hospital Clínico de Magallanes

Gestión Financiera 2024

Durante el año 2024, el Hospital Clínico de Magallanes contó con **recursos presupuestarios asignados por un total de 113.721 millones de pesos**, lo que permitió sostener y fortalecer la operación de nuestro establecimiento como centro de alta complejidad para toda la región.

En cuanto a la ejecución del gasto, los principales componentes fueron:

- **Gastos en Personal**, que alcanzaron los **69.085 millones de pesos**, representando el mayor componente del presupuesto, como corresponde a un hospital que se basa en la labor de un equipo humano comprometido y altamente especializado.
- **Gastos en Bienes y Servicios de Consumo**, que sumaron **39.850 millones de pesos**, orientados a garantizar el suministro de insumos clínicos, medicamentos, alimentación, servicios generales, y el funcionamiento diario de nuestras distintas unidades asistenciales y administrativas.

A nivel de ingresos, los **mayores aumentos se observaron en el Subtítulo de Transferencias Corrientes y el Subtítulo de Ingresos por Operación**, una tendencia que se ha mantenido en los últimos años y que refleja tanto la eficiencia en la producción hospitalaria como la confianza de las instituciones que nos apoyan con recursos.

Finalmente, la **deuda flotante al cierre del año** fue de **2.344 millones de pesos**, lo que implica una gestión presupuestaria que, si bien sigue siendo desafiante, ha mantenido niveles de control respecto del comportamiento histórico.

Acciones ejecutadas para el cumplimiento de los planes de desarrollo, inversiones realizadas

Durante el año 2024, la Unidad de Proyectos del Hospital Clínico de Magallanes ha continuado con su labor de planificación, gestión y ejecución de iniciativas destinadas a fortalecer la infraestructura tecnológica y clínica del establecimiento. En este contexto, se ha concretado la instalación de diversos equipos médicos y de

apoyo, los cuales responden a necesidades levantadas por los distintos servicios clínicos y administrativos, orientadas a mejorar la atención de nuestros pacientes y la eficiencia operativa.

La instalación de estos equipos ha significado un avance sustancial en áreas clave como el diagnóstico, tratamiento, monitoreo y registro clínico, además de permitir el fortalecimiento de especialidades críticas. Asimismo, se ha promovido una renovación tecnológica alineada con estándares de calidad y seguridad del paciente.

Servicio de Esterilización

Equipos Instalados – Año 2024

Durante el año 2024, la Unidad de Proyectos del Hospital Clínico de Magallanes gestionó un importante proceso de renovación tecnológica en el Servicio de Esterilización, con el objetivo de fortalecer los procesos de reprocesamiento de instrumental clínico, asegurando condiciones óptimas de bioseguridad, trazabilidad y continuidad operativa.

Detalle de Equipamiento Instalado:

1. Reposición de Autoclaves para Unidades de Apoyo Clínico:

Se gestionó la adquisición e instalación de cuatro nuevas Autoclaves que permiten optimizar el proceso de esterilización de instrumental en diversas unidades de apoyo clínico. Esta reposición mejora la capacidad resolutive del hospital, reduce los tiempos de procesamiento y garantiza condiciones técnicas alineadas con la normativa vigente.

2. Reposición de Selladoras para Central de Esterilización:

En el marco de la modernización de la Central de Esterilización, se reemplazaron las antiguas selladoras por nuevos equipos de alto estándar, con mejor desempeño y seguridad operativa. Este equipamiento es fundamental para el correcto sellado de insumos médicos, asegurando su integridad hasta el momento de uso.

Inversión total estimada: \$627.208.516

Servicio de Otorrinolaringología

Equipos Instalados – Año 2024

Durante el año 2024, la Unidad de Proyectos impulsó un proceso de renovación y fortalecimiento del equipamiento del Servicio de Otorrinolaringología del Hospital Clínico de Magallanes, con el propósito de asegurar una atención diagnóstica y terapéutica oportuna, precisa y segura en patologías del oído, nariz y garganta.

Detalle de Equipamiento Instalado:

1. Reposición y Adquisición de Equipos de Otorrinolaringología:

Se gestionó la reposición de equipamiento crítico y la incorporación de nuevas tecnologías que permiten mejorar las condiciones de evaluación clínica y realizar procedimientos ambulatorios con mayor precisión y eficiencia. Los equipos instalados durante 2024 son: Audiómetro, Impedanciómetro, Video Head Impulse Test (VHIT), Videonistagmógrafo, Torre de Nasofibroscopio, Fuente de Luz y Sillón Otorrino.

Inversión total estimada: \$139.135.797

Servicio de Oncología Infantil

Equipos Instalados – Año 2024

Durante el año 2024, la Unidad de Proyectos del Hospital Clínico de Magallanes gestionó la adquisición y reposición de equipamiento médico específico para el área de Oncología Infantil, en el marco del fortalecimiento de la Red Asistencial 2024. Esta acción responde al compromiso institucional con una atención integral, humanizada y especializada para niños y niñas que enfrentan patologías oncológicas.

Detalle de Equipamiento Instalado:

1. Adquisición de Bombas de Infusión:

Se adquirió dos Bombas de Infusión de uso clínico, fundamental para la administración precisa y segura de medicamentos, soluciones y tratamientos endovenosos en pacientes pediátricos oncológicos. Este equipo es clave en la continuidad de terapias complejas y prolongadas, como la quimioterapia, garantizando el control riguroso de volúmenes y tiempos de infusión.

Inversión total estimada: \$4.998.000

Servicio de Oncología

Equipos Instalados – Año 2024

Como parte del fortalecimiento de la Red Asistencial 2024, la Unidad de Proyectos del Hospital Clínico de Magallanes gestionó la reposición y adquisición de nuevos equipos para el Servicio de Oncología, con el objetivo de mejorar las condiciones de atención a pacientes adultos que cursan tratamientos contra el cáncer, en todas sus etapas.

Detalle de Equipamiento Instalado:

1. Se concretó la instalación de los siguientes equipos:

7 bombas de infusión: para la administración segura y precisa de tratamientos intravenosos como quimioterapia.

7 sillones clínicos reclinables: especialmente diseñados para sesiones prolongadas de tratamiento, mejorando el confort del paciente.

7 mesas de comer ajustables: destinadas a facilitar la alimentación y comodidad durante la permanencia en el servicio.

1 ecógrafo clínico portátil: para evaluación no invasiva, apoyo diagnóstico y control de accesos venosos.

4 monitores de signos vitales: que permiten el monitoreo continuo durante los procedimientos y tratamientos oncológicos.

Inversión total estimada: \$67.398.644

Servicio de Farmacia

Equipos Instalados – Año 2024

Durante el año 2024, la Unidad de Proyectos del Hospital Clínico de Magallanes llevó a cabo un proceso de renovación y fortalecimiento del equipamiento del Servicio de Farmacia, con el fin de mejorar los procesos de almacenamiento, preparación y dispensación de medicamentos, asegurando trazabilidad, seguridad y eficiencia en la gestión farmacológica institucional.

Detalle de Equipamiento Instalado:

1. **Reposición y Adquisición de Equipos y Equipamiento Médico:** Se incorporaron los siguientes equipos:

2 Biolectores de aire microbiológico: para el control ambiental en zonas críticas, esenciales en la vigilancia de la calidad del aire en áreas de preparación de medicamentos.

2 Impresoras de etiquetas: para la identificación precisa y segura de productos farmacéuticos, mejorando la trazabilidad y disminuyendo errores de dispensación.

1 Armario dispensador de medicamentos: que permite almacenar y distribuir fármacos de manera ordenada, controlada y segura, optimizando la gestión de stock y la eficiencia del servicio.

Inversión total estimada: \$67.398.907

Servicio de Oftalmología

Equipos Instalados – Año 2024

Durante el año 2024, la Unidad de Proyectos del Hospital Clínico de Magallanes gestionó la reposición de equipamiento clínico para la Unidad de Oftalmología, permitiendo reforzar las condiciones técnicas necesarias para brindar atención especializada en patologías visuales y oculares.

Detalle de Equipamiento Instalado:

1. Reposición de Equipos para la Unidad de Oftalmología:

Biómetro óptico: instrumento clave para la medición de estructuras oculares, fundamental para la planificación quirúrgica en cataratas y otras patologías.

Campímetro computarizado: permite evaluar con precisión el campo visual, esencial en el diagnóstico y seguimiento de enfermedades como el glaucoma.

Facoemulsificador: equipo quirúrgico de alta tecnología utilizado para la fragmentación y aspiración del cristalino en cirugías de cataratas.

Láser quirúrgico externo: utilizado en diversos procedimientos oculares ambulatorios, permitiendo tratamientos precisos y mínimamente invasivos.

Inversión total estimada: \$269.287.120

Unidad de Radioterapia

Equipos Instalados – Año 2024

En el marco de la modernización tecnológica del Hospital Clínico de Magallanes, durante el año 2024 la Unidad de Proyectos gestionó una de las inversiones más significativas del periodo, destinada a la renovación integral del equipamiento de la Unidad de Radioterapia. Esta acción tiene un impacto directo en la calidad de atención a pacientes oncológicos, permitiendo tratamientos más precisos, seguros y con mejor pronóstico.

Detalle de Equipamiento Instalado:

1. Reposición de Acelerador Lineal:

Se concretó la instalación de un nuevo acelerador lineal de última generación, destinado a la administración de radioterapia externa de alta precisión. Este equipo reemplaza al antiguo sistema, superando ampliamente sus capacidades en términos de seguridad, control de dosis y personalización del tratamiento.

Inversión total estimada: \$3.403.891.999

2. Reposición de camillas:

Se incorporaron nuevas camillas multipropósito destinadas al uso exclusivo en la unidad, mejorando las condiciones de atención y traslado de los pacientes durante sus sesiones de tratamiento. Estas camillas cumplen con los estándares ergonómicos y de seguridad requeridos para unidades oncológicas de alta complejidad.

Inversión total estimada: \$9.374.820

Convenios Celebrados con Otras Instituciones Públicas o Privadas

Durante el año 2024, el Hospital Clínico de Magallanes celebró diversos convenios con instituciones de educación superior, organismos públicos y entidades privadas, orientados a fortalecer la docencia en salud, facilitar la cooperación interinstitucional y mejorar la atención a usuarios y usuarias de nuestra red. Estas alianzas han permitido ampliar las capacidades formativas del hospital, apoyar el desarrollo de la investigación y facilitar el acceso a prestaciones clínicas específicas.

1. Convenios de Práctica Individual Asistencial Docente – Pregrado

- **Carrera de Obstetricia:**
Convenios suscritos con la **Universidad Nacional Andrés Bello** y la **Universidad San Sebastián**, para la realización de prácticas individuales asistenciales docentes por parte de estudiantes de pregrado.
- **Carrera de Odontología:**
Convenio firmado con la **Universidad Nacional Andrés Bello**, para el desarrollo de prácticas individuales asistenciales docentes.
- **Carrera de Tecnología Médica:**
Convenios celebrados con la **Universidad San Sebastián**, **Universidad Católica de Temuco** y **Universidad de Viña del Mar**, permitiendo el fortalecimiento de la formación práctica en distintas áreas del diagnóstico clínico.

2. Convenios de Pasantías Voluntarias – Posgrado

- **Universidad de Concepción y Universidad de Los Andes**, para la realización de pasantías voluntarias de especialidad, permitiendo a profesionales en formación adquirir experiencia en campos clínicos de alta complejidad.

3. Convenios de Cooperación Interinstitucional

- **Corporación Nacional Forestal (CONAF):** para acciones de arborización y fortalecimiento de áreas verdes del entorno hospitalario.
- **CADI UMAG – Centro Asistencial Docente e Investigación de la Universidad de Magallanes:** colaboración técnica y científica, particularmente en el uso compartido de laboratorios.
- **Secretaría Regional Ministerial de Salud:** convenio específico para la entrega de kits de reactivos destinados al diagnóstico de enfermedad de Chagas, fortaleciendo la capacidad diagnóstica regional.

4. Convenios de Atención Recíproca

- **CMA Spa:** convenio orientado a la derivación y atención recíproca de pacientes en situaciones específicas, incluyendo prestaciones en urgencia y otras atenciones médicas especializadas.

Ejecución de las Modalidades Formales y Específicas de Participación Ciudadana en la Gestión Pública

Durante el año 2024, el Área de Participación Ciudadana del Hospital Clínico de Magallanes desarrolló diversas acciones orientadas a fortalecer los mecanismos formales y específicos de involucramiento de la comunidad en la gestión pública de salud. Estas instancias permitieron promover el diálogo, la corresponsabilidad y el enfoque de derechos en la atención sanitaria.

Instancias de Participación Relevantes:

- **Reuniones con representantes de la comunidad organizada,** generando espacios de escucha activa, intercambio de información y seguimiento a inquietudes territoriales vinculadas al quehacer hospitalario.
- **Consejos Consultivos de Usuarios** desarrollados de forma periódica, promoviendo la participación de usuarios/as y dirigentes sociales en la evaluación de procesos, difusión de derechos y promoción del buen trato.
- **Visita educativa del Jardín Infantil “Sueños de la Infancia”,** en el marco de la conmemoración del Día del Párvulo, acercando el entorno hospitalario a la primera infancia en un espacio de educación y cuidado.

- **Conmemoración del Día del Orgullo LGBTIQ+**, actividad desarrollada junto al Programa de Acompañamiento a la Identidad de Género, visibilizando la diversidad y reafirmando el compromiso institucional con una atención inclusiva y respetuosa.
- **Conmemoración del Día del Voluntariado**, instancia en que se reconoció el aporte desinteresado de personas y agrupaciones que colaboran permanentemente con pacientes y equipos clínicos.

Gestión Social y Atención Ciudadana

Además de las actividades participativas, el equipo de Participación Ciudadana, en coordinación con el área de Trabajo Social y OIRS, desarrolló una serie de gestiones que dan cuenta de su rol articulador entre la ciudadanía y la institución:

- **Total de casos atendidos por trabajadores/as sociales (atención ambulatoria y cerrada): 10.956**
 - Mujeres: 5.839
 - Hombres: 5.117
- **Visitas domiciliarias efectuadas: 227**
- **Trámites canalizados por OIRS:**
 - Reclamos: 1.361
 - Solicitudes, sugerencias, consultas y felicitaciones: 1.429
 - Solicitudes de información por Ley de Transparencia: 117
- **Órtesis prestadas a usuarios/as: 36**
- **Solicitudes de ingreso a casas de acogida (comunas de la región): 306**
- **Evaluaciones solicitadas por Unidad de Diálisis para apoyo en movilización de usuarios/as a hemodiálisis: 44**
- **Informes sociales emitidos: 72**
- **Casos sociosanitarios abordados: 8**
- **Solicitudes de casas de acogida a hospitales fuera de la región (Osorno, Valdivia, El Salvador, Puerto Montt, Instituto del Tórax, Instituto de Neurocirugía, entre otros): 19**